

Nazwa przedmiotu: Podstawy zarządzania	Kod 04.7SOA03
Kierunek: Ochrona Środowiska	Rok/Semestr II/3
Specjalność: Ekotechnologia, Biotechnologia środowiska, Technologie chemiczne w ochronie środowiska	Rodzaj przedmiotu Humanistyczny
Wymiar godzin: Wykłady: 20 Ćwiczenia: 8 Laboratoria:      Projekty:	Liczba punktów ECTS 3

**Prowadzący:** dr inż. Wacław Kawczyński

**Instytut:** Zarządzania i Inżynierii Produkcji

**Miejsce przedmiotu w programie studiów:**

Przedmiot humanistyczny

**Cele nauczania przedmiotu:**

Przez zapoznanie się system zarządzania (z podstawowymi funkcjami zarządzania) przydatnym inżynierowi w firmach i instytucjach - student uzyska umiejętność rozpoznawania, identyfikowania głównych problemów zarządzania, z którymi będzie się spotykał w pracy zawodowej. Pozwolić mu ona powinna na prowadzenie kompetentnej współpracy z różnymi jednostkami organizacyjnymi zajmującymi się zarządzaniem.

**Opis treści kształcenia:**

Wykłady:

Istota zarządzania i organizacji. Cykl życia organizacji. Systemowe ujęcie zarządzania. Cele i ich rola w zarządzaniu. Funkcje H. Fayola i ich współczesne rozwinięcia. Motywacja – w tym teorie treści i teorie procesu. Teorie XY Mc. Gregora i teoria Z. Przywództwo, lider zespołu. Style kierowania. Role i funkcje kierownicze. Podejmowanie decyzji. Struktura organizacyjna. Typy struktur organizacyjnych. Istotne cechy różnych struktur organizacyjnych w przykładowych firmach i instytucjach. Rozwijanie drzewa funkcji zarządzania (procesów zarządzania) dla całego przedsiębiorstwa. Współczesne koncepcje i wybrane metody zarządzania (Lean management, reengineering, ABC, 5 S, refleksji strategicznej, strategiczna karta wyników, BCG, ideals G. Nadlera, JiT).

Ćwiczenia:

Wydanie tematów do opracowania referatów w zespołach studenckich z zakresu wybranych problemów organizacji i zarządzania –w tym np.: teorii motywacji, struktury organizacyjnej, zachowań kierownika, podejmowania decyzji, współczesnych koncepcji zarządzania, metod zarządzania.

**Wymagane wiadomości:**

Przedmiot w małym stopniu uzależniony od innych przedmiotów (zalecane prowadzenie na semestrach wyższych).

**Forma prowadzonych zajęć:**

Wykład z wykorzystaniem rzutnika.

Ćwiczenia – Forma seminaryjna na tematy zadanych referatów z zarządzania.

**Język wykładowy:**

Język polski

**Metody oceny:**

Wykłady- kolokwium końcowe

Ćwiczenia – ocena aktywności studentów i pisemne kolokwium końcowe

**Bibliografia:**

Podstawowa:

Zarządzanie.Red. A.K. Koźmiński ,W. Piotrowski. Wydawnictwo Naukowe PWN. Warszawa 2004.

J. Brillman, Nowoczesne koncepcje i metody zarządzania. PWE . Warszawa 2002.

Uzupełniająca:

1. S.P. Robins., D.A. DeCenzo, Podstawy zarządzania. PWE. Warszawa 2002.

2. S.P Robins, Zachowania w organizacji. PWE. Warszawa 2004.

3. R. Quinn, Faerman, Thompson, McGraf. Profesjonalne zarządzanie. PWE. Warszawa 2007.

Nazwa przedmiotu: Zarządzanie przedsiębiorstwem	Kod 04.7SOA03
Kierunek: Ochrona Środowiska	Rok/Semestr II/3
Specjalność: Ekotechnologia, Biotechnologia środowiska, Technologie chemiczne w ochronie środowiska	Rodzaj przedmiotu Humanistyczny
Wymiar godzin: Wykłady: 20      Ćwiczenia: 8      Laboratoria:      Projekty:	Liczba punktów ECTS 3

**Prowadzący:** dr inż. Wacław Kawczyński

**Instytut:** Zarządzania i Inżynierii Produkcji

**Miejsce przedmiotu w programie studiów:**

Przedmiot humanistyczny

**Cele nauczania przedmiotu:**

Zapoznanie studentów z problemami zarządzania przedsiębiorstwem przemysłowym. Nabycie umiejętności rozpoznawania podstawowych podsystemów zarządzania w funkcjonujących firmach i instytucjach dla nawiązywania współpracy z występującymi na różnych szczeblach komórkami organizacyjnymi podczas pracy zawodowej.

**Opis treści kształcenia:**

Wykład:

Zarządzanie, jego istota i znaczenie. Światowe cechy przemian społeczno-gospodarczych. Przedsiębiorstwo jako organizacja techniczno-społeczna w obrocie gospodarczym (rodzaje przedsiębiorstw, osobowość prawna, spółki prawa handlowego). Cykl życia organizacji. Cykl życia wyrobu. Metoda Ideals w projektowaniu systemowym. Struktura organizacyjna zarządzania. Główne funkcje zarządzania w przedsiębiorstwie. Piony i służby w przedsiębiorstwie. Kierownik, cechy i role kierownicze (motywacja, style kierowania). Wybrane metody zarządzania. Elementy rachunkowości i rachunku kosztów dla inżynierów (koszt własny, amortyzacja). Elementy zarządzania produkcją (partiovanie dostaw, Just in Time, zapas, obciążenie stanowisk, wydajność, istota zintegrowanego systemu zarządzania MRP/ERP).

Ćwiczenia:

Wprowadzenie do parametrycznego ujęcia procesów zarządzania przedsiębiorstwem. Przykładowe obliczenia z zarządzania produkcją dotyczące:

1. kosztu własnego wyrobu w przedsiębiorstwie produkcyjnym,
2. wielkości odpisów amortyzacyjnych środków trwałych metodą liniową i degresywną,
3. cyklu realizacji projektu metodą sieciową (ścieżka krytyczna),
4. liczby stanowisk roboczych i obciążenie zdolności produkcyjnej stanowiska –lub inne zamiennie.

**Wymagane wiadomości:**

Ze względu, że jest to pierwszy kontakt studentów z teoretycznymi i praktycznymi aspektami zarządzania, wystarczająca jest wiedza uzyskana w szkole średniej (matura).

**Forma prowadzonych zajęć:**

Wykłady- poparte wizualizacją na ekranie podstawowych treści.

Ćwiczenia – głównie, obliczenia rachunkowe przykładowych zadań.

**Język wykładowy:**

Język polski.

**Metody oceny:**

Egzamin- w formie pisemnej z pytaniami otwartymi.

Ćwiczenia – ocena aktywności studentów i pisemne kolokwium końcowe.

**Bibliografia:**

Podstawowa:

1. Wprowadzenie do nauki o przedsiębiorstwie. Red. M. Brzeziński. Difin. Warszawa 2007.
2. Zarządzanie w przedsiębiorstwie. Red. J.S. Kardas, M.Wójcik-Augustyniak. Difin. Warszawa 2008.

Uzupełniająca:

1. Zarządzanie.Red. A.K. Koźmiński ,W. Piotrowski. Wydawnictwo Naukowe PWN. Warszawa 2004.
2. R.W Gryffin, Podstawy zarządzania organizacjami. Wydawnictwo Naukowe PWN. Warszawa 2005.
3. H. Steinmann, G. Schreyögg, Zarządzanie. Podstawy kierowania przedsiębiorstwem. Koncepcje, funkcje, przykłady. Oficyna Wydawnicza Politechniki Wrocławskiej. Wrocław 2001.
4. H.J. Warnecke, H. Bullinger, J. Hichert , A. Voegele, Rachunek kosztów dla inżynierów. WNT. Warszawa 1993.
5. W. Mantura, Rachunkowość przedsiębiorstw przemysłowych dla menedżerów. Wydawnictwo Politechniki Poznańskiej. Poznań 1996.